

## Xtrain - Martin Erhardt

### Visionen leben - Leitgedanken umsetzen

Die Mitarbeiter für neue Unternehmensziele begeistern.

Neue Ziele wurden bereits gefunden? Die nächsten Schritte zu einer gemeinsam Veränderung sind identifiziert? Manchmal erfordern organisatorische, finanzielle oder marktpolitische Gründe eine Ausrichtung auf neue Ziele und Leitgedanken und auf die Mitarbeiter kann dabei keine Rücksicht genommen werden.

Wie ist es möglich, die Mitarbeiter trotzdem mit "ins Boot zu holen"; sie von den anstehenden Veränderungen so zu überzeugen, dass sie mit großer Motivation und hohem Arbeitseinsatz den neuen Weg beschreiten? Die Angst um den eigenen Arbeitsplatz ist eine schlechte Motivation und eine "Verordnung von oben" stößt nur in Ausnahmefällen auf offene Ohren.

Die Lösung liegt in einem vermeintlichen Schritt zurück: Den Mitarbeitern muss der Weg zu diesen Veränderungen noch einmal deutlich gemacht werden. Warum waren bestimmte Aspekte vorher ungünstig und welche Vorteile und Möglichkeiten bieten sich mit der neuen Ausrichtung. Die Mitarbeiter müssen angeregt werden, die bereits getroffene(n) Entscheidung(en) selbst für sich noch einmal zu treffen – unabhängig davon, ob das eine tatsächliche Relevanz hat.

Für eine solche Maßnahme ist eine externe Unterstützung mehr als ratsam, da so nicht der Eindruck entsteht, die Geschäftsleitung spielt ihren Angestellten etwas vor, damit sie zähneknirschend zustimmen. Das sollte ja nicht das Ziel sein.

Vielmehr wird unter geschickter (externer) Führung mit den Mitarbeitern ein gemeinsames Ergebnis erarbeitet, das vorher bereits feststand.

Die Methoden sind dabei sehr vielseitig: Ob die Mitarbeiter sich die Inhalte selbst erarbeiten oder spielerisch von einem Unternehmenstheater auf kritisch-heitere Art mit bestimmten Missständen oder Veränderungsprozessen vertraut gemacht werden sollen, hängt ganz von Ihren Wünschen und den äußeren Gegebenheiten ab. Ob mehrere Hundert Mitarbeiter für wenige Stunden zur Verfügung stehen oder eine Reihe von Kleingruppen-Veranstaltungen günstiger durchzuführen sind – wir entwickeln mit Ihnen zusammen die optimale Lösung für Ihren Bedarf.

Unser Angebot an Sie: Schicken Sie uns Ihre Vorstellungen, Wünsche und Gedanken zu diesem Thema einfach per e-mail zu und wir werden Ihnen kostenlos und unverbindlich einige passende Lösungsvorschläge unterbreiten.

© Xtrain Martin Erhardt